AREUS
Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna

REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. 406 del 13/11/2026

OGGETTO: Approvazione progetto di Bilancio dell'esercizio 2025

Area Bilancio e Gestione Finanziaria		
Ruolo	**Soggetto**	**Firma Digitale**
Estensore	*Dr. Massimo Puggioni*	PUGGIONI MASSIMO Firmato digitalmente da PUGGIONI MASSIMO Data: 2026.11.12 16:33:46 +01'00'
Responsabile Procedimento	*Dr. Massimo Puggioni*	
Responsabile Area	*Dott. Marco Biagini*	MARCO BIAGINI 13.11.2026 10:08:25 GMT+01:00

IL DIRETTORE GENERALE

RICHIAMATI:
il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 recante "Riordino della disciplina in materia sanitaria" e s.m.i.;
- il Decreto Legislativo n. 171 del 4/8/2016 "Attuazione della delega di cui all'articolo 11comma 1, lettera p), della legge n. 124 del 7/8/2015, in materia di dirigenza sanitaria";
- il Decreto Legislativo del 14/03/2013 n. 33 e ss.ii.mm. "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

VISTA la Legge Regionale n. 8 del 11 marzo 2025 "Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24", che detta disposizioni urgenti di adeguamento, razionalizzazione e funzionalizzazione dell'assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema sanitario regionale (SSR),

RICHIAMATI l'art. 2 della L.R. n. 24/2020 che comprende l'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS) tra gli enti di governo del Servizio sanitario regionale (SSR) e l'art. 8 della L.R. n. 8/2025 di integrazione all'articolo 20 della legge regionale n. 24/2020 in materia di funzioni dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna, che statuisce le funzioni ad essa attribuite e i servizi da essa garantiti;

DATO ATTO che la Giunta Regionale della Sardegna, con Deliberazione n. 68/6 del 31 dicembre 2025, ha individuato il Dott. Angelo Maria Serusi quale Direttore Generale dell'AREUS, ai sensi dell'art. 11 della L.R. n. 24/2020 e dell'art. 2 del D.Lgs. n. 171/2016;

VISTE:
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 1 del 07/01/2026 di presa d'atto della citata D.G.R. n.68/6 di nomina del Dott. Angelo Maria Serusi quale Direttore Generale dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS);
- le Deliberazioni del Direttore Generale n. 2 del 12/01/2026 e n. 14 del 22.01.2026, di nomina rispettivamente del Dott. Stefano Sau quale Direttore Sanitario e del Dott. Marco Biagini quale Direttore Amministrativo dell'Azienda;

VISTO l'Atto Aziendale AREUS, approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 17 del 19 gennaio 2023 e dichiarato conforme con D.G.R. n. 3/36 del 27 gennaio 2023.

RICHIAMATA la Deliberazione del Direttore Generale dell'AREUS n. 92 del 01/04/2026 con cui è conferito al Direttore Amministrativo AREUS, dott. Marco Biagini l'incarico ad interim di Direttore della SC Bilancio e Gestione Finanziaria della AREUS;

VISTA la D.G.R. n. 41/27 del 07/08/2026 recante in oggetto "Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento della spesa sanitaria corrente per l'esercizio 2025";

ATTESA la necessità di approvare, in ottemperanza alla normativa vigente, il bilancio dell'esercizio 2025 quale documento fondamentale dell'Azienda che rappresenta con chiarezza, in modo veritiero e corretto, il risultato economico e la situazione patrimoniale e finanziaria al termine del periodo di riferimento;

VISTO il progetto di bilancio per l'esercizio 2025, corredato dalla relazione sulla gestione, predisposto dal Servizio Bilancio e Gestione Finanziaria ed articolato in:

a) Stato patrimoniale;
b) Conto economico;
c) Nota integrativa;
d) Rendiconto finanziario;
e) Prospetto dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide di cui all'art. 77 – quater, comma 11, D.L. n. 112/2008 e s.i.m.;

DATO ATTO che il progetto di bilancio è stato redatto secondo le disposizioni della D.G.R. N. 34/23 del 07/07/2015, recante gli indirizzi in merito all'applicazione alle Aziende Sanitarie del titolo II del D.lgs 118/2011;

VISTA la nota RAS – Direzione Generale della Sanità – Servizio Programmazione e economico finanziaria e controllo di gestione, protocollo n. 294 del 07/01/2019, che dispone sull'esigenza primaria di riconciliare le partite "intercompany" tra Aziende sanitarie regionali, stabilendo a riguardo, in caso di mancato accordo tra Aziende, il principio di prevalenza del ricavo/credito nell'indicazione dei valori in bilancio;

CONSIDERATA l'opportunità di addivenire alla circolarizzazione e riconciliazione delle partite di credito/debito e dei costi e ricavi infragruppo tra le Aziende Sanitarie regionali al 31/12/2025

CONSIDERATE le istruzioni per la chiusura dei bilanci dell'esercizio 2025 delle Aziende Sanitarie, emanate dalla Regione Sardegna con le note prot. n. 15879 del 21/05/2026, n. 16307 del 25/05/2026, n. 20406 del 03/07/2026 n. 26901 del 03/09/2026, n. 27394 del 10/09/2026, n. 29222 del 24/09/2026, n. 29223 del 24/09/2026, n. 29712 del 29/09/2026, n. 27795 del 30/09/2026, n. 8343 del 19/10/2026 e n. 31026 del 09/10/2026;

CONSIDERATA l'esigenza di riconciliare gli impegni finanziari della Regione Autonoma della Sardegna (RAS), con i ricavi da contributi in conto esercizio indistinti e vincolati (tabella 51 nota integrativa) oltre che con i crediti e debiti verso la RAS;

DATO ATTO che con nota PG/2026/19180 del 22/09/2026, AREUS ha trasmesso alla RAS le risultanze dei propri debiti e crediti vs la Regione al fine di acquisire la conferma di conciliazione;

DATO ATTO che con nota PG/2026/19748 del 29/09/2026, AREUS ha trasmesso alla RAS le risultanze dei propri ricavi da contributi in conto esercizio (Tab. 51);

PRESO ATTO della necessità di acquisire la relazione, sul suddetto progetto, da parte del Collegio Sindacale;

VISTI i decreti assessoriali n.1 del 09.01.2014, il decreto n. 4 del 14.01.2015 e n. 1 del 12.01.2016 e il decreto assessoriale n. 45 del 28.12.2016, concernenti rispettivamente, le direttive relative all'Area delle rimanenze, all'Area delle immobilizzazioni e Patrimonio Netto, all'Area dei crediti e ricavi e all'Area Debiti, Costi e Disponibilità Liquide e modifica allegato alle linee guida regionali per l'area Crediti e Ricavi;

VISTO il titolo II del D.lgs 118/2011

DATO ATTO che, con la firma del presente provvedimento, il proponente ne attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità;

ACQUISITI, per quanto di loro competenza, il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ai sensi del D. Lgs. n. 502/1992 e ss.mm.ii.;

Per le motivazioni sopra riportate

DELIBERA

Di prendere atto della premessa narrativa, quale parte integrante del presente dispositivo e, per l'effetto di approvare il progetto di bilancio dell'esercizio 2025, corredato dalla relazione sulla gestione, articolato in:

1) Stato patrimoniale;
2) Conto economico;
3) Nota integrativa;
4) Rendiconto finanziario;
5) Prospetto dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide di cui all'art. 77 – quater, comma 11, D.L. n. 112/2008 e s.i.m.;

e che si allega al presente atto deliberativo per farne parte integrante e sostanziale.

Di trasmettere il presente provvedimento deliberativo al Collegio Sindacale;

Di disporre la pubblicazione del presente atto presso l'Albo Pretorio *on-line* aziendale, ai fini della sua esecutività ed efficacia.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott. Marco Biagini

MARCO BIAGINI
13.11.2026 10:08:47
GMT+01:00

IL DIRETTORE SANITARIO

Dott. Stefano Sau

Stefano Sau
13.11.2026 10:12:52
GMT+01:00

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Angelo Maria Serusi

SERUSI ANGELO MARIA
Regione Autonoma della Sardegna
13.11.2026 10:15:12 GMT+01:00

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'AREUS dal 13/11/2026 al 28/11/2026

Il Responsabile delle Funzioni degli Affari Generali Dr. Francesco Bomboi

Il Delegato TIZIANA CARBONI

Firmato digitalmente da TIZIANA CARBONI
Data: 2026.11.13 10:31:12 +01'00'