



AREUS
Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. 29 del 30 / 01 / 2026

**OGGETTO: Piano Integrato Attività e Organizzazione (PIAO) 2026 -2028.
Approvazione**

SC Programmazione e Controllo Strategico – Gestione Economica ETS		
Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Estensore	<i>Dr.ssa Irene Ladu</i>	
Responsabile Procedimento	<i>Dr.ssa Rosamaria Marchi</i>	
Direttore della SC	<i>Dr. Massimiliano Oppo</i>	



AREUS

Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

IL DIRETTORE GENERALE

RICHIAMATI:

il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 recante "Riordino della disciplina in materia sanitaria" e s.m.i.;

- il Decreto Legislativo n. 171 del 4/8/2016 "Attuazione della delega di cui all'articolo 11 comma 1, lettera p), della legge n. 124 del 7/8/2015, in materia di dirigenza sanitaria";

- il Decreto Legislativo del 14/03/2013 n. 33 e ss.ii.mm. "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

VISTA la Legge Regionale n. 8 del 11 marzo 2025 "Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24", che detta disposizioni urgenti di adeguamento, razionalizzazione e funzionalizzazione dell'assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema sanitario regionale (SSR),

RICHIAMATI l'art. 2 della L.R. n. 24/2020 che comprende l'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS) tra gli enti di governo del Servizio sanitario regionale (SSR) e l'art. 8 della L.R. n. 8/2025 di integrazione all'articolo 20 della legge regionale n. 24/2020 in materia di funzioni dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna, che statuisce le funzioni ad essa attribuite e i servizi da essa garantiti;

DATO ATTO che la Giunta Regionale della Sardegna, con Deliberazione n. 68/6 del 31 dicembre 2025, ha individuato il Dott. Angelo Maria Serusi quale Direttore Generale dell'AREUS, ai sensi dell'art. 11 della L.R. n. 24/2020 e dell'art. 2 del D.Lgs. n. 171/2016;

VISTE:

- la Deliberazione del Direttore Generale n. 1 del 07/01/2026 di presa d'atto della citata D.G.R. n.68/6 di nomina del Dott. Angelo Maria Serusi quale Direttore Generale dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS);
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 2 del 12/01/2026, di nomina del Dott. Stefano Sau quale Direttore Sanitario dell'Azienda;

VISTO l'Atto Aziendale AREUS, approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 17 del 19 gennaio 2023 e dichiarato conforme con D.G.R. n. 3/36 del 27 gennaio 2023.

RICHIAMATA la deliberazione del Direttore Generale della AREUS n. 280 del 01/08/2023 con cui è stato conferito al Dott. Massimiliano Oppò l'incarico di Direttore della SC Programmazione e Controllo Strategico – Gestione Economica ETS dell'AREUS;

ACCERTATA, in capo al Dirigente proponente, l'assenza di cause di incompatibilità in relazione alle normative vigenti in materia di Codice di Comportamento dei Dipendenti



AREUS

Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Pubblici e di prevenzione della corruzione e che non risultano essere presenti situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

RICHIAMATO l'articolo 6, c. 6, del D.L. 80/2021 - Legge n.113 del 6/8/2021, il quale stabilisce che, al fine di assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa, migliorare la qualità dei servizi offerti a cittadini e imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, le Pubbliche Amministrazioni con più di cinquanta dipendenti devono adottare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO entro il 31 gennaio di ogni anno;

VISTO il D.P.R. n. 81 del 24/6/2022, "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione";

RICHIAMATI, altresì:

- il D.M. n. 132 del 30/6/2022 del Ministro per la Pubblica Amministrazione di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze Regolamento recante la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione;
- la Nota circolare n. 2/2022 del Dipartimento della Funzione Pubblica del 11/10/2022, recante le "Indicazioni operative in materia di Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80";
- il D.M. del 30/10/2025 del Ministro per la Pubblica Amministrazione con il quale sono state approvate sia le nuove linee guida sul PIAO, destinate a disciplinare il processo di predisposizione del PIAO, i soggetti e i relativi ruoli di tutte le amministrazioni, sia quattro manuali operativi destinati a talune pubbliche amministrazioni (ministeri e enti locali);

CONSIDERATO che le nuove linee guida 2025 prevedono che i manuali operativi delle amministrazioni degli altri comparti verranno rilasciati successivamente;

CONSIDERATO che il PIAO è stato concepito dal legislatore per superare la molteplicità documentale e la frammentazione degli strumenti di programmazione prima in uso nelle amministrazioni pubbliche, includendo in un unico strumento di programmazione e organizzazione trasversale di governance dell'Amministrazione i seguenti adempimenti che, in precedenza, venivano adottati singolarmente e separatamente dalle strutture aziendali:

- Il Piano della Performance;
- Il Piano del Fabbisogno del Personale;
- Il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA);
- Il Piano della Formazione del personale;
- Il Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

VISTA la deliberazione D.G. n. 40 del 31/1/2025 con la quale è stato approvato il PIAO 2025-2027;



AREUS

Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

CONSIDERATO che il Servizio Programmazione e Controllo Strategico ha richiesto ai direttori/responsabili aziendali e all' RPCT l'aggiornamento degli obiettivi, indicatori e target previsti nel predetto PIAO, sulla base dei risultati conseguiti al 31 dicembre 2025 e dei nuovi obiettivi assegnati dalla programmazione nazionale e regionale 2026 o dalla direzione generale, necessario per la predisposizione del PIAO 2026 - 2028 (mail del 12,19 e 20 gennaio 2026);

DATO ATTO che, successivamente, si sono svolti gli incontri con i direttori, i responsabili, l'RPCT e con la direzione generale per la negoziazione degli obiettivi assegnati per il 2026 al fine di definire il contenuto delle diverse sezioni del nuovo PIAO;

VISTA la D.G.R. n. 4/13 del 22/1/2025 con la quale, in attuazione della L.R. 11/2006, è stato approvato il Programma Regionale di Sviluppo - PRS 2024-2029, documento di programmazione delle strategie e delle politiche di sviluppo economico e sociale, nel quale la Sanità e Salute costituiscono il primo punto strategico di intervento, il cui obiettivo principale è il rafforzamento del sistema sanitario regionale, con interventi mirati all'accesso equo alle cure e al potenziamento della medicina territoriale, la telemedicina, la formazione continua del personale sanitario e le politiche di prevenzione, incluso il piano per la medicina di genere e i programmi di screening. L'obiettivo mira alla sostenibilità del sistema sanitario e all'integrazione tra rete ospedaliera e servizi territoriali;

RICHIAMATA anche per il nuovo PIAO la nota regionale prot. 2336 del 27/1/2025, contenente indicazioni sugli obiettivi delle Aziende Sanitarie, con la quale si chiedeva di tenere in considerazione il PRS 2024-2029 quale riferimento per la definizione degli obiettivi di performance da inserire nel PIAO 2025-2027 garantendo che tali obiettivi comprendano anche le strategie contenute nel documento programmatico regionale;

VISTA la D.G.R. n. 50/9 del 24/9/2025 con la quale sono state approvate, in via preliminare, le nuove linee guida per l'adozione degli atti aziendali delle aziende sanitarie regionali;

VISTA la D.G.R. n. 59/22 del 14/11/2025 con la quale è stata approvata la proposta di bilancio per l'anno 2026 e di bilancio pluriennale per gli anni 2026-2028, di legge di stabilità 2026 e documenti connessi;

PRESO ATTO del documento predisposto dal gruppo di lavoro aziendale, definito dalla SC Programmazione e Controllo Strategico – Gestione Economica ETS e da integrazioni fornite da direttori e responsabili di strutture aziendali (quali Personale, Formazione, RPCT), per i quali permane la responsabilità della realizzazione della parte ad essi assegnata;

ACQUISITO, in data 29/01/2025, il parere favorevole dell'OIV sulla proposta di PIAO 2026-2028 precedentemente inviata;

RITENUTO di approvare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) di AREUS per gli anni 2026-2028 e i seguenti documenti allegati:

- Piani Operativi 2026 – Obiettivi di Performance;
- Sottosezione "Anticorruzione e Trasparenza";
- Piano di Comunicazione AREUS



AREUS

Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

RITENUTO altresì di approvare anche il "Piano di Comunicazione" aziendale, quale allegato facoltativo;

STABILITO che il PIAO costituisce un documento provvisorio di programmazione in attesa dell'assegnazione al Direttore Generale degli obiettivi definitivi 2026 da parte della regione;

DATO ATTO che, con la firma del presente provvedimento, il proponente ne attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità;

ACQUISITO, per quanto di sua competenza, il parere favorevole del Direttore Sanitario, ai sensi del D.Lgs. n. 502/1992 e ss.mm.ii.

Per le motivazioni sopra riportate

DELIBERA

DI PRENDERE ATTO della premessa narrativa, quale parte integrante del presente dispositivo e, per l'effetto:

a) di approvare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) di AREUS per gli anni 2026-2028 e i seguenti documenti allegati:

- Piani Operativi 2026 – Obiettivi di Performance;
- Sottosezione "Anticorruzione e Trasparenza";
- Piano di Comunicazione AREUS;

b) di stabilire che il Piano costituisce un documento provvisorio di programmazione in attesa dell'assegnazione al Direttore Generale degli obiettivi definitivi 2026 da parte della regione e che, pertanto, gli allegati sopra richiamati potranno essere oggetto di futura revisione;

c) di dare atto che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico di AREUS;

d) di trasmettere, a cura della SC Programmazione e Controllo Strategico – Gestione Economica ETS, la presente deliberazione e uniti allegati:

- ai direttori e responsabili delle strutture aziendali;
- all'OIV per la presa d'atto degli obiettivi 2026 di livello strategico e operativo inerenti al ciclo della performance;
- al Dipartimento della Funzione Pubblica tramite pubblicazione sul portale PIAO;

e) di disporre la pubblicazione del presente atto presso l'Albo Pretorio *on-line* aziendale, ai fini della sua esecutività ed efficacia;



AREUS
Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

f) di disporre la pubblicazione sul portale web aziendale, nell'apposita sezione c.d. Amministrazione Trasparente, di tutte le informazioni e i documenti richiesti e necessari ad assolvere l'obbligo ai sensi del D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i..

IL DIRETTORE SANITARIO

Dott. Stefano Sau

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Angelo Maria Serusi

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'AREUS dal 30 / 01 / 2026 al 14 / 02 / 2026.

Il Responsabile della S.C. Affari Generali e Legali Dott. Francesco Bomboi

Il Delegato Dott.