



SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
**Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna**

---

**DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

N. 186 del 28 /10 / 2025

**OGGETTO:** Approvazione progetto di Bilancio dell'esercizio 2023

Area Bilancio e Gestione Finanziaria		
Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Estensore	Dr. Massimo Puggioni	
Responsabile Procedimento	Dott. Paolo Sau	
Responsabile Area	Dott. Paolo Sau	



## IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

### RICHIAMATI:

il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 recante “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e s.m.i.;

- il Decreto Legislativo n. 171 del 4/8/2016 “Attuazione della delega di cui all'articolo 11 comma 1, lettera p), della legge n. 124 del 7/8/2015, in materia di dirigenza sanitaria”;

- il Decreto Legislativo del 14/03/2013 n. 33 e ss.ii.mm. “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”;

**VISTA** la Legge Regionale n. 8 del 11 marzo 2025 “Disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24”, che detta disposizioni urgenti di adeguamento, razionalizzazione e funzionalizzazione dell’assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema sanitario regionale (SSR),

**RICHIAMATI** l’art. 2 della L.R. n. 24/2020 che comprende l’Azienda Regionale dell’Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS) tra gli enti di governo del Servizio sanitario regionale (SSR) e l’art. 8 della L.R. n. 8/2025 di integrazione all’articolo 20 della legge regionale n. 24/2020 in materia di funzioni dell’Azienda Regionale dell’Emergenza e Urgenza della Sardegna, che statuisce le funzioni ad essa attribuite e i servizi da essa garantiti;

### VISTE:

- la D.G.R. n. 23/12 del 27/04/2025 con oggetto: “Articolo 14 della L. R. 11 marzo 2025, n. 8. Adeguamento organizzativo-funzionale e commissariamento dell’azienda regionale dell’emergenza e urgenza della Sardegna (AREUS). Nomina del Commissario Straordinario”, con cui si dà avvio al processo di efficientamento e di riordino complessivo degli assetti istituzionali ed organizzativi del Servizio Sanitario Regionale, in conformità alle disposizioni contenute nella L.R. n. 8/2025;
- la Deliberazione del Commissario Straordinario AREUS n. 1 del 06/05/2025 di presa d’atto della citata D.G.R. n.23/12 di nomina del Dott. Angelo Maria Serusi quale Commissario Straordinario dell’Azienda Regionale dell’Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS);
- le Deliberazioni del Commissario Straordinario AREUS n. 36 e n. 37 del 13 /06/2025 di nomina rispettivamente del Dott. Marco Biagini quale Direttore Amministrativo e del Dott. Stefano Sau quale Direttore Sanitario della Azienda Regionale dell’Emergenza e Urgenza della Sardegna;

**VISTO** l’Atto Aziendale, approvato con Deliberazione del Direttore Generale AREUS n. 17 del 19/01/2023 e dichiarato conforme ai sensi dell’art. 16, comma 2, della L. R. 11 settembre 2020 n. 24 con D.G.R. n. 3/36 del 27.01.2023;

**RICHIAMATA** la Deliberazione del Direttore Generale dell’AREUS n. 280 del 01/08/2023 con cui è conferito al dott. Paolo Sau l’incarico di Direttore della SC Bilancio e Gestione Finanziaria della AREUS;

**ACCERTATA**, in capo al Dirigente proponente, l’assenza di cause di incompatibilità in relazione alle normative vigenti in materia di Codice di Comportamento dei Dipendenti

Pubblici e di prevenzione della corruzione e che non risultano essere presenti situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**VISTA** la D.G.R. n. 47/4 del 10/09/2025 recante in oggetto "Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2023";

**ATTESA** la necessità di approvare, in ottemperanza alla normativa vigente, il bilancio dell'esercizio 2023 quale documento fondamentale dell'Azienda che rappresenta con chiarezza, in modo veritiero e corretto, il risultato economico e la situazione patrimoniale e finanziaria al termine del periodo di riferimento;

**VISTO** il progetto di bilancio per l'esercizio 2023, corredata dalla relazione sulla gestione, predisposto dal Servizio Bilancio e Gestione Finanziaria ed articolato in:

- a) Stato patrimoniale;
- b) Conto economico;
- c) Nota integrativa;
- d) Rendiconto finanziario;
- e) Prospetto dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide di cui all'art. 77 – quater, comma 11, D.L. n. 112/2008 e s.i.m.;

**DATO ATTO** che il progetto di bilancio è stato redatto secondo le disposizioni della D.G.R. N. 34/23 del 07/07/2015, recante gli indirizzi in merito all'applicazione alle Aziende Sanitarie del titolo II del D.lgs 118/2011;

**VISTA** la nota RAS – Direzione Generale della Sanità – Servizio Programmazione e economico finanziaria e controllo di gestione, protocollo n. 294 del 07/01/2019, che dispone sull'esigenza primaria di riconciliare le partite "intercompany" tra Aziende sanitarie regionali, stabilendo a riguardo, in caso di mancato accordo tra Aziende, il principio di prevalenza del ricavo/credito nell'indicazione dei valori in bilancio;

**CONSIDERATA** l'opportunità di addivenire alla circolarizzazione e riconciliazione delle partite di credito/debito e dei costi e ricavi infragruppo tra le Aziende Sanitarie regionali al 31/12/2023;

**CONSIDERATE** le istruzioni per la chiusura dei bilanci dell'esercizio 2023 delle Aziende Sanitarie, emanate dalla Regione Sardegna con le note prot. n. 1387 del 18/01/2024, n. 14218 del 20/05/2024, n. 14900 del 27/05/2023, n. 33351 del 09/12/2024, n. 6887 del 06/03/2025, n. 9402 del 03/04/2025, n. 1658 del 23/06/2025, n. 23599 del 28/08/2025, n. 25283 del 16/09/2025;

**CONSIDERATA** l'esigenza di riconciliare gli impegni finanziari della Regione Autonoma della Sardegna (RAS), con i ricavi da contributi in conto esercizio indistinti e vincolati (tabella 51 nota integrativa) oltre che con i crediti e debiti verso la RAS;

**DATO ATTO** che con nota PG/2025/13372 del 23/09/2025, AREUS ha trasmesso alla RAS le risultanze dei propri ricavi da contributi in conto esercizio e dei propri debiti e crediti vs la Regione al fine di acquisire la conferma di conciliazione;

**PRESO ATTO** della comunicazione, ricevuta via posta elettronica in data 09/10/2025, di conferma da parte della Regione Autonoma della Sardegna della conciliazione definitiva dei propri impegni finanziari con i ricavi e crediti dell'AREUS;

**PRESO ATTO** della necessità di acquisire la relazione, sul suddetto progetto, da parte del Collegio Sindacale;

**VISTI** i decreti assessoriali n.1 del 09.01.2014, il decreto n. 4 del 14.01.2015 e n. 1 del 12.01.2016 e il decreto assessoriale n. 45 del 28.12.2016, concernenti rispettivamente, le direttive relative all'Area delle rimanenze, all'Area delle immobilizzazioni e Patrimonio Netto, all'Area dei crediti e ricavi e all'Area Debiti, Costi e Disponibilità Liquide e modifica allegato alle linee guida regionali per l'area Crediti e Ricavi;

**VISTO** il titolo II del D.lgs 118/2011

**DATO ATTO** che, con la firma del presente provvedimento, il proponente ne attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità;

**ACQUISITI**, per quanto di loro competenza, il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ai sensi del D. Lgs. n. 502/1992 e ss.mm.ii.;

Per le motivazioni sopra riportate

### **DELIBERA**

**Di prendere atto** della premessa narrativa, quale parte integrante del presente dispositivo e, per l'effetto di approvare il progetto di bilancio dell'esercizio 2023, corredata dalla relazione sulla gestione, articolato in:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa;
- 4) Rendiconto finanziario;
- 5) Prospetto dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide di cui all'art. 77 – quater, comma 11, D.L. n. 112/2008 e s.i.m.;

e che si allega al presente atto deliberativo per farne parte integrante e sostanziale.

**Di trasmettere** il presente provvedimento deliberativo al Collegio Sindacale;

**Di disporre** la pubblicazione del presente atto presso l'Albo Pretorio on-line aziendale, ai fini della sua esecutività ed efficacia.

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**

**Dott. Marco Biagini**

**IL DIRETTORE SANITARIO**

**Dr. Stefano Sau**

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**Dott. Angelo Maria Serusi**



Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line  
dell'AREUS dal 28/10/2025 al 12/11/2025

Il Responsabile delle Funzioni degli Affari Generali Dr. Francesco Bomboi

Il Delegato