



AREUS
Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

N. 162 del 07 / 10 / 2025

OGGETTO: Ciclo della performance 2025. Monitoraggio intermedio e revisione piani operativi.

S.C. – Programmazione e Controllo strategico – Gestione Economia ETS		
Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Estensore	<i>Dr.ssa Irene Ladu</i>	
Responsabile Procedimento	<i>Dr.ssa Rosamaria Marchi</i>	
Direttore della SC	<i>Dr. Massimiliano Oppo</i>	



AREUS

Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

RICHIAMATI:

il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 recante "Riordino della disciplina in materia sanitaria" e s.m.i.;

- il Decreto Legislativo n. 171 del 4/8/2016 "Attuazione della delega di cui all'articolo 11 comma 1, lettera p), della legge n. 124 del 7/8/2015, in materia di dirigenza sanitaria";

- il Decreto Legislativo del 14/03/2013 n. 33 e ss.ii.mm. "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

VISTA la Legge Regionale n. 8 del 11 marzo 2025 "Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24", che detta disposizioni urgenti di adeguamento, razionalizzazione e funzionalizzazione dell'assetto organizzativo ed istituzionale del Sistema sanitario regionale (SSR),

RICHIAMATI l'art. 2 della L.R. n. 24/2020 che comprende l'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS) tra gli enti di governo del Servizio sanitario regionale (SSR) e l'art. 8 della L.R. n. 8/2025 di integrazione all'articolo 20 della legge regionale n. 24/2020 in materia di funzioni dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna, che statuisce le funzioni ad essa attribuite e i servizi da essa garantiti;

VISTE:

- la D.G.R. n. 23/12 del 27/04/2025 con oggetto: "Articolo 14 della L. R. 11 marzo 2025, n. 8. Adeguamento organizzativo-funzionale e commissariamento dell'azienda regionale dell'emergenza e urgenza della Sardegna (AREUS). Nomina del Commissario Straordinario", con cui si dà avvio al processo di efficientamento e di riordino complessivo degli assetti istituzionali ed organizzativi del Servizio Sanitario Regionale, in conformità alle disposizioni contenute nella L.R. n. 8/2025;
- la Deliberazione del Commissario Straordinario AREUS n. 1 del 06/05/2025 di presa d'atto della citata D.G.R. n.23/12 di nomina del Dott. Angelo Maria Serusi quale Commissario Straordinario dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS);
- le Deliberazioni del Commissario Straordinario AREUS n. 36 e n. 37 del 13 /06/2025 di nomina rispettivamente del Dott. Marco Biagini quale Direttore Amministrativo e del Dott. Stefano Sau quale Direttore Sanitario della Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna;

VISTO l'Atto Aziendale, approvato con Deliberazione del Direttore Generale AREUS n. 17 del 19/01/2023 e dichiarato conforme ai sensi dell'art. 16, comma 2, della L. R. 11 settembre 2020 n. 24 con D.G.R. n. 3/36 del 27.01.2023;

RICHIAMATA la Deliberazione del Direttore Generale dell'AREUS n. 280 del 1/8/2023 con cui è conferito al dott. Massimiliano Oppo l'incarico di Direttore della SC Programmazione e Controllo Strategico – Gestione Economica ETS dell'AREUS;



AREUS

Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ACCERTATA, in capo al Dirigente proponente, l'assenza di cause di incompatibilità in relazione alle normative vigenti in materia di Codice di Comportamento dei Dipendenti Pubblici e di prevenzione della corruzione e che non risultano essere presenti situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

VISTO il D.lgs. n. 150 del 27/10/2009 "Attuazione della legge 4 marzo 2009 n. 15 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii.;

VISTI in particolare l'articolo 4, c. 2 lett. c) e l'articolo 6, del citato decreto legislativo 150 che prevedono il monitoraggio degli obiettivi in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi, con il coinvolgimento diretto dell'OIV finalizzato a verificare l'andamento della *performance* rispetto agli obiettivi programmati e a segnalare i necessari o opportuni interventi correttivi;

VISTE le deliberazioni D.G. n. 260 del 14/10/2022, con la quale sono stati nominati il Presidente e i componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione – OIV per il triennio 2022 - 2025 e C.S. n. 136 del 5/9/2025 con la quale sono state prorogate le funzioni del predetto Organismo fino al 31/12/2027;

VISTE le deliberazioni D.G. n. 231 del 25/09/2019, D.G.F.F. n. 192 del 29/10/2020 e D.G. n. 350 del 11/10/2023, rispettivamente di adozione e aggiornamento annuale, del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance – SMVP;

VISTE le seguenti delibere e note regionali inerenti agli obiettivi 2025 del Direttore Generale:

- DGR 4/13 del 22/1/2025: Piano Regionale di Sviluppo (PRS) 2024-2029;
- nota dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità con la quale si chiarisce che le Aziende Sanitarie sono tenute a considerare il PRS quale riferimento per la definizione degli obiettivi di *performance* da inserire nel PIAO (prot. 2336 del 27/1/2025);
- DGR n. 19/21 del 9/4/2025: Obiettivi del Direttori genarli delle aziende sanitarie regionali. Anno 2025;

PRESO ATTO della verifica dello stato di avanzamento degli obiettivi 2025 assegnati ai Direttori Generali con la DGR n. 19/21 del 9/4/2025, richiesta al Commissario Straordinario dall'Assessorato Regionale (mail del 23/9/2025) e risultante dal modello di rendicontazione allegato alla Ns. nota prot. 17767 del 29/9/2025;

VISTA la deliberazione D.G. n. 40 del 31/1/2025 con la quale è stato approvato il Piano Integrato Attività e Organizzazione - PIAO 2025 -2027 e l'allegato prospetto denominato Obiettivi Piani Operativi 2025, con cui sono stati assegnati ai direttori e responsabili delle strutture aziendali gli obiettivi strategici da conseguire nel 2025 ai fini della valutazione della *performance* organizzativa e della corresponsione dell'indennità di risultato, obiettivi la cui assegnazione formale è avvenuta con la pubblicazione del PIAO nel sito aziendale;



AREUS

Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

RICHIAMATE le indicazioni relative all'avvio del ciclo della *performance* 2025 fornite dal Servizio Programmazione e Controllo Strategico - Gestione Economica ETS (nota prot. 3039 del 18/2/2025; mail del 18 e 27 febbraio 2025);

CONSIDERATO che il ciclo della *performance* 2025 prosegue con la fase del monitoraggio intermedio, previsto dal SMVP (art.7.2), finalizzata a rilevare nel corso dell'anno lo stato di realizzazione degli obiettivi strategici assegnati;

DATO ATTO che, per quanto sopra, il Servizio Programmazione e Controllo Strategico - Gestione Economica ETS ha richiesto ai direttori e responsabili delle strutture aziendali la compilazione della scheda del monitoraggio intermedio 2025 per rendicontare i risultati intermedi, la percentuale stimata di realizzazione degli obiettivi, le eventuali proposte di modifica di target o indicatori, le criticità riscontrate nell'attuazione degli obiettivi assegnati e le motivazioni oggettive ad esse correlate (nota prot. 15391 del 21/8/2025; mail del 21 agosto e 10 settembre 2025);

ACQUISITE, dai responsabili, le schede di monitoraggio intermedio 2025 contenenti lo stato di avanzamento degli obiettivi negoziati, le ulteriori attività svolte e gli eventuali scostamenti o criticità emersi nel corrente anno;

DATO ATTO che dalle indicazioni regionali e dal monitoraggio è emersa la necessità di modificare taluni obiettivi e target per dare riscontro alla dinamica organizzativa in atto e rappresentare in maniera maggiormente adeguata l'evoluzione dell'assetto strategico dell'Azienda nel suo complesso;

CONSIDERATO che il 1 ottobre 2025 si è svolto l'incontro in videoconferenza tra il servizio Programmazione e Controllo Strategico e l'OIV per illustrare ed esaminare le schede di monitoraggio intermedio 2025, lo stato di realizzazione degli obiettivi, le richieste pervenute dai direttori e responsabili delle strutture aziendali di rimodulazione di target e di pesi (verbale OIV del 1/10/2025);

DATO ATTO che, dall'analisi delle risultanze del monitoraggio, ne consegue la modifica dei target degli obiettivi stabiliti nell'allegato del PIAO 2025 Obiettivi Piani Operativi 2025, e pertanto la modifica dello stesso allegato;

RITENUTO, in ragione di quanto sopra di modificare l'allegato al PIAO 2025 denominato Obiettivi Piani Operativi 2025 e di trasmetterlo ai direttori e responsabili delle strutture aziendali per consentire la realizzazione entro il 31 dicembre 2025;

VISTE le Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica, ed in particolare la n. 2 di Dicembre 2017, relativa al Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance;

DATO ATTO che, con la firma del presente provvedimento, il proponente ne attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità;

ACQUISITI, per quanto di loro competenza, il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ai sensi del D.Lgs. n. 502/1992 e ss.mm.ii.;



AREUS
Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Per le motivazioni sopra riportate

DELIBERA

DI PRENDERE ATTO della premessa narrativa, quale parte integrante del presente dispositivo e, per l'effetto:

- a) di prendere atto della conclusione del monitoraggio intermedio del ciclo della *performance* 2025;
- b) di modificare e approvare il nuovo allegato al PIAO 2025 denominato Obiettivi Piani Operativi 2025 allegato alla presente, che sostituisce l'allegato approvato con la deliberazione DG. n. 40 del 31/1/2025;
- c) di trasmettere la presente e l'unito allegato ai direttori e responsabili delle strutture aziendali per la realizzazione degli obiettivi assegnati entro il 31 dicembre 2025 e all'OIV;
- d) di dare atto che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico di AREUS;
- e) di incaricare il Servizio programmazione e Controllo strategico – Gestione Economica ETS di pubblicare la presente deliberazione e l'unito allegato nell'apposita sezione Amministrazione Trasparente del sito aziendale, sottosezione *Performance*;
- f) di disporre la pubblicazione del presente atto presso l'Albo Pretorio *on-line* aziendale, ai fini della sua esecutività ed efficacia;
- g) di disporre la pubblicazione sul portale web aziendale, nell'apposita sezione c.d. Amministrazione Trasparente, di tutte le informazioni e i documenti richiesti e necessari ad assolvere l'obbligo ai sensi del D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i..

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott. Marco Biagini

IL DIRETTORE SANITARIO

Dr. Stefano Sau

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Dott. Angelo Maria Serusi



AREUS

Azienda Regionale
Emergenza Urgenza
Sardegna



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'AREUS dal 07 /10 / 2025 al 22 /10 / 2025

Il Responsabile della S.C. Affari Generali e Legali Dott. Francesco Bomboi

Il Delegato Dott.